

# Como implementar un sistema de gestión contable

## Preguntas frecuentes

### Antes de implementar un sistema

*Al dueño/administrador*

#### Generales

- ¿Conoce la diferencia entre contabilidad de gestión y contabilidad fiscal?
- ¿Está convencido de realizar contabilidad de gestión? (es obligatorio presentar balances)
- ¿Cuánto tiempo dedica en la actualidad a la gestión de su empresa?
- ¿Cuánto tiempo estima dedicarle a la contabilidad de gestión?
- ¿Está dispuesto a hacer el cambio?

#### Acerca del equipo

- ¿Quién va a liderar el cambio?
- ¿Cuenta con la colaboración de su contador? ¿Piensa que se adaptará al sistema o será la empresa la que deba adaptarse al sistema del contador?
- ¿Dispone de competencias y habilidades para efectuar la gestión? (para cargar partida doble) ¿Cuenta con recursos humanos suficientes para cargar facturas y pagos?
- ¿Piensa capacitar al personal para que se haga cargo de la gestión? ¿Está dispuesto a ingresar toda la información al sistema?
- ¿Cuántas planillas carga en un mes?

#### Otros

- ¿Tiene buena conectividad? (ancho de banda suficiente y sin cortes para trabajar en forma *on line*). En caso de trabajar *off line*, considerar los cambios tecnológicos que deberá incorporar en el corto plazo.
- ¿Está dispuesto a asociarse con otra empresa para bajar costos?

### Pensando en un sistema

*A la empresa de sistemas (o grupos de afinidad)*

#### Usuarios

- ¿Cuán amigable es el sistema?
- ¿Quiénes son los usuarios?
- ¿Cómo resulta la gestión CREA? ¿La hace?
- ¿Cuál es la zona donde tienen mayor cantidad de clientes?
- Cantidad de empresas similares a la nuestra que usan este programa.

#### Sobre el sistema general

- ¿Cuántas unidades de producción y cuántos centros de costos presenta? ¿Existen diferentes formas de acceso para distintos usuarios?
- ¿Cuántas unidades de medida permite ingresar? (Cabezas, kilos, dinero).

#### Procesos

- ¿Dispone el sistema de un mapa de procesos? ¿Cuáles son sus características?
- ¿Qué tan complejos son los procesos involucrados? ¿Se pueden simplificar?
- ¿Es necesario cumplimentar todos los procesos administrativos de compras y ventas o es posible obviar algunos? (por ejemplo, la orden de compra)
- ¿Se puede desarrollar el presupuesto financiero? ¿Opera sobre la realidad?

¿Cómo se imputan los movimientos de cesión de actividades?

¿Dispone el programa de un flujo ágil de remitos de insumos y mercaderías? ¿Vincula los remitos a las facturas?

¿Utiliza órdenes de trabajo?

¿Cuáles son los resultados económicos? ¿Cuáles son las salidas? ¿Es posible exportarlas a un archivo en formato Excel para luego efectuar el análisis?

### **Plan de cuentas e imputación**

¿Dispone el programa de la posibilidad de efectuar doble imputación? (contabilidad de gestión y fiscal).

¿Utiliza un mismo plan de cuentas para la contabilidad y gestión? ¿O dos?

¿Es posible realizar únicamente movimientos de gestión? En caso de haber distintos módulos, ¿se vinculan automáticamente o es necesario hacerlo en forma manual?

En caso de disponer de dos planes de cuentas: ¿cómo es el mecanismo de doble imputación? ¿Se realiza en la misma pantalla o en una pantalla subyacente? ¿Es posible relacionar las cuentas de ambos planes?

### **Vinculación con entidades**

¿Es posible actualizar los valores resultantes en relación a páginas de precios?

¿Se los puede vincular con aplicativos estatales u otros? ¿Es posible exportarlos a los aplicativos de AFIP, ARBA u otros organismos de información?

### **Servicio y costo**

¿Cuántas horas lleva implementar el sistema?

¿Cuánto tiempo lleva capacitar al personal? ¿Cuál es el costo de esta capacitación?

En caso de adquirir un *software* completo, ¿es posible completar solo una parte?

¿Es posible adquirir módulos independientes? ¿A qué precio?

¿Hay actualizaciones? ¿Cuál es el costo?

¿Cómo es la interacción con la empresa que implementa?

¿Cuál es el nivel de seguridad de la información? ¿Hay otros costos?

¿Cómo funciona la mesa de AYUDA? Solo en aspectos contables o también de gestión.

¿Cómo es el servicio de posventa?

¿Hay periodo de prueba gratuito?

¿Qué nivel de complejidad encierra la migración entre sistemas?

¿Cuál es el precio de salir del sistema y quedarse con la información?